

Интеллектуальная собственность Whiteshield Partners – Не для распространения

# Люди прежде всего: Экономика и развитие

Не для распространения

5 мая 2020 года



**WHITESHIELD PARTNERS**  
STRATEGY & PUBLIC POLICY ADVISORY

## Фокус на людей, как основа экономического развития Казахстана





Текущая экономическая ситуация в Казахстане

Предлагаемые решения




# С момента обретения независимости Казахстан достиг существенных результатов

## Ключевые достижения

### Социальная сфера

	Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума уменьшилась в 11 раз
	Казахстан достиг 100% охвата населения средним образованием
	Продолжительность жизни за последние 20 лет выросла с 64,1 до 72,6 лет
	Введена обязательная дошкольная подготовка и создана сеть интеллектуальных школ
	Реализована программа «Балапан» по охвату детей дошкольным образованием

### Экономическая сфера





	Рост реального ВВП составил 38% с 2010 г.
	Реализовано 397 инвест. проектов общей стоимостью 1,8 трлн тенге и создано более 44 тыс. рабочих мест с 2010 г. в рамках программы индустриализации
	За последние 10 лет четырежды признаны главным реформатором в рейтинге Всемирного банка Doing Business

### Доверие

	Сохраняется внутривнутриполитическая стабильность
	Казахстан был избран в непостоянные члены Совета безопасности ООН
	Проводится уникальный межрелигиозный форум -съезд лидеров мировых и традиционных религий

# Стратегическое видение Казахстана

## Стратегическое видение Казахстана

Ключевые направления	Цели
 Профессиональный и компетентный государственный аппарат	Прозрачный отбор, оплата труда по результатам
 Устойчивый экономический рост	Совершенствование налоговой и таможенной политик Увеличение несырьевого сектора Обновление производственных активов новыми технологиями
 Развитие духа патриотизма и единства	Разработка проекта патриотического акта «мангилик ел»
 Формирование подотчетного государства	Компактная система государственного планирования
 «Сильный бизнес – сильное государство»	Увеличение доли МСП
 Новые принципы социальной политики	Гарантия минимального социального стандарта Решение социальных дисбалансов в регионах
 Знания и профессиональные навыки – ключевые ориентиры современной системы образования	Развитие инновационных исследований
 Укрепление государственности и развитие казахстанской демократии	Децентрализация управления

# Социальное неравенство с ограниченной экономической инклюзивностью угрожает устойчивому росту

## Ключевые риски

Социальная сфера	Экономическая сфера	Доверие
 <p>Недостаточная устойчивость рынка труда</p>	 <p>Ограниченные конкурентные возможности для МСП в результате доминирования госпредприятий</p>	 <p>Низкое восприятие эффективности социально-экономической политики</p>
 <p>Недостаток среднего класса и риск неучастия конгломератов в новом общественном договоре</p>	 <p>Небольшое количество городов, способных стать «полюсами роста»</p>	 <p>Низкое восприятие доверия граждан к государственным и гражданским институтам</p>
 <p>Стагнация доходов граждан из-за высокой концентрации рабочей силы в секторах с низкой производительностью</p>	 <p>Чрезмерная концентрация экспорта и инвестиции в добывающих секторах</p>	 <p>Отсутствие у граждан уверенности в справедливом распределении благ</p>
 <p>Значительная разница в качестве образования между городом и селом</p>	 <p>Деглобализация и усиление протекционизма</p>	 <p>Низкое восприятие прозрачности крупных государственных органов и организаций</p>
 <p>Возможные бюджетные ограничения при растущих социальных расходах</p>	 <p>Волатильность мировых цен на сырьевые товары, ведущая к возможному фискальному дисбалансу</p>	 <p>Уязвимость отдельных регионов к экстремистским идеологиям</p>

# Казахстан в 2025 году: восстановление доверия в Казахстане

## Видение Казахстан-2025

### Казахстан сегодня

### Казахстан в 2025

ДОВЕРИЕ

Ощущается постепенное **снижение доверия граждан к эффективности властных институтов**. Падает **профессионализм гос.служащих и эффективность гос.управления**. Растущее количество инцидентов и реакции на них показывают наличие определенной **эрозии авторитета власти**, в т.ч. ее монопольного права на насилие. Высокий уровень обеспокоенности населения возможным ухудшением политической и экономической стабильности и предсказуемости на фоне транзита власти и **неопределенности в реализации заявленных политических реформ**.

В процессе – **модернизация общественного сознания**. У граждан возросло **чувство межлического доверия**, повысилось **доверие к институтам** и вера в **равенство возможностей** для всех.

СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

Высокий уровень **неравенства доходов**, который усугубляется растущим **неравенством возможностей** в доступе к качественному образованию, здравоохранению, социализации по линии город/сельская местность и языку обучения. Установленные **минимальные социальные стандарты не соответствуют реальным потребностям** и не показывают эффективности в преодолении бедности. Социальная поддержка **не создает существенных стимулов к занятости**.

Развивается крепкий **средний класс**. Развиваются принципы **самодостаточности и личной ответственности за благополучие**. Граждане начали стремиться к **непрерывному образованию и здоровому образу жизни**. **Снизился поток эмигрантов** среди образованного населения в соседние регионы. Повысился **уровень социального оптимизма**

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СФЕРА

Монетарная политика с 2015 года **не стимулирует сбережения и инвестиции в национальной валюте**. Наблюдаются стабильно высокие девальвационные и инфляционные ожидания. Благополучие граждан не растет. Потребление поддерживается растущей **закредитованностью физических лиц**. МСБ **снижает деловую активность, избегая долгосрочных инвестиций**, широко подсев на «иглу» гос.субсидий и поддержки.

Расширение участия граждан повысило **устойчивость системы принятия решений**. Роль «лидера перемен» на себя взяла **национальная буржуазия**. **Решение проблем регионов происходит эффективнее**, с учетом их сильных и слабых сторон. Урбанизированные «полюса роста» оказали положительный побочный эффект на **экономический рост на регионы вокруг них**. Повысилась конкурентоспособность приграничных городов. Повысился уровень урбанизации за счет перетока населения из неустойчивых локаций в города. Справедливая конкуренция на рынке **уменьшила теневую экономику и расширила налоговую базу**. Снизилась доля населения с нестабильной занятостью и занятостью в малопроизводительных секторах. В результате, повысился уровень подушевых доходов.

Фискальная политика продолжает оставаться **не сбалансированной**. Остается **невысокой доля налоговых поступлений**, большую долю которых обеспечивает небольшое количество крупных предприятий. Республиканский бюджет в значительной степени **зависит от трансфертов из Нац.фонда**. Социальные расходы достигли 50% гос.бюджета.

Остается высоким уровень **монополизации и огосударствления экономики**. Квaziгоссектор успешно сопротивляется попыткам оптимизации, демонстрируя **низкую эффективность и высокие расходы на собственное содержание**.

# Для достижения желаемого образа будущего необходимо изменение парадигмы

## Изменение Парадигмы

От



До

### Общество: Люди прежде всего

- ✗ Политика с фокусом на экономике
- ✓ Политика с фокусом на гражданах

### Экономика: Преимущества для всех

- ✗ Централизованная экономика
- ✓ Децентрализованная региональная экономика

### Доверие: Более прозрачный Казахстан

- ✗ Процесс госуправления «сверху-вниз»
- ✓ Процесс госуправления как «сверху-вниз», так и «снизу-вверх», инклюзивный процесс принятия решений

# В современных условиях важно восстановить доверие внутри страны...

## Круг Доверия





# ...которое можно восстановить через установление прочных и взаимовыгодных связей внутри системы

## Круг Доверия



Фокус на людей, как основа экономического развития Казахстана

**Текущая экономическая ситуация в Казахстане**

Предлагаемые решения

# Несмотря на значительный прогресс, в стране сохраняются системные риски в региональном и экономическом развитии

## Ключевые результаты диагностики

### Региональное развитие

- Неконтролируемая урбанизация и рост в трех городах республиканского развития, а также увеличение разрыва между богатыми и бедными
- Опустошение северных регионов и увеличение рисков национальной безопасности в приграничных регионах
- Миграционный отток квалифицированной рабочей силы или “утечка мозгов”
- Упадок малых и моногородов, а также риски массовой безработицы и социальной напряженности

### Экономика

- Рост ВВП Казахстана за последние 10 лет был значительным, но волатильным
- Существует структурная волатильность доходов Казахстана, зависимость от мировых цен на сырьевые продукты
- Низкий уровень экономической сложности
- Нестабильность торгового баланса и поступлений в иностранной валюте
- Концентрация занятости в низкопродуктивных секторах с низкой добавленной стоимостью

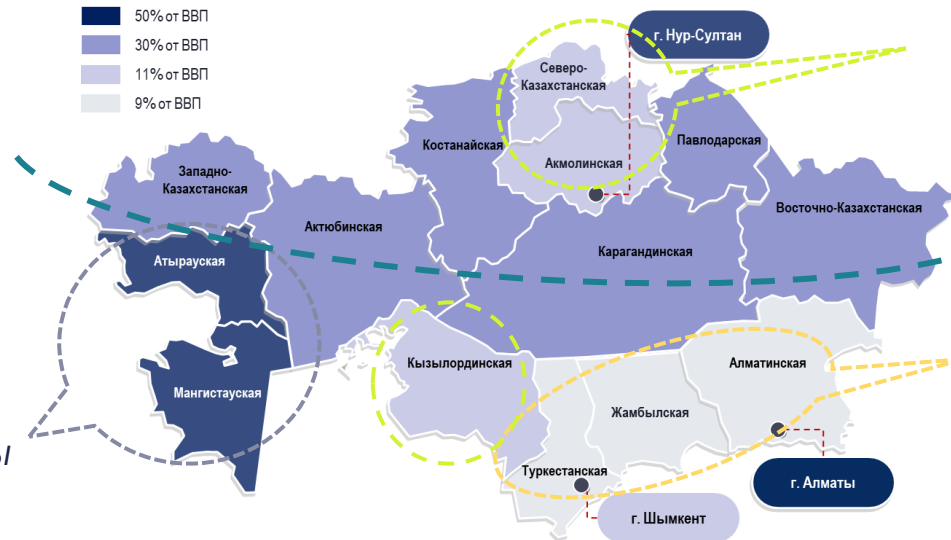
### Макроэкономика

- Значительная зависимость от сырья делает доходы бюджета волатильными
- Низкий уровень соотношения налогов к ВВП не позволяет правительству иметь налоговое пространство
- Низкий уровень налогов ведет к низким (и снижающимся) капитальным расходам бюджета
- Увеличение рыночной концентрации в банковском секторе
- Низкий уровень монетизации ВВП, препятствующий экономическому росту
- Высокий уровень неработающих займов

# Население имеет диспропорциональное расселение, имеются различия в демографической структуре и наблюдаются неравномерные миграционные потоки

## Краткий обзор пространственно-регионального развития Казахстана

Концентрация ВВП по группам областей, 2018 год



Западные регионы насчитывают **15% населения** страны, сконцентрированных на **27% территории** страны

**38% населения** страны сконцентрировано в **южных регионах**, т.е. проживает на **26% территории** страны

Нефтедобывающие регионы

Индустриально-аграрные регионы

Промышленный пояс

Преимущественно сельскохозяйственные регионы

Миграция населения (в %), 2018 год



**15-кратный** разрыв в ВРП между наиболее и наименее развитыми регионами (Атырауская и Туркестанская области)

Сельскохозяйственные области характеризуются высоким уровнем **самозанятости**, которая, в основном, **непродуктивная**

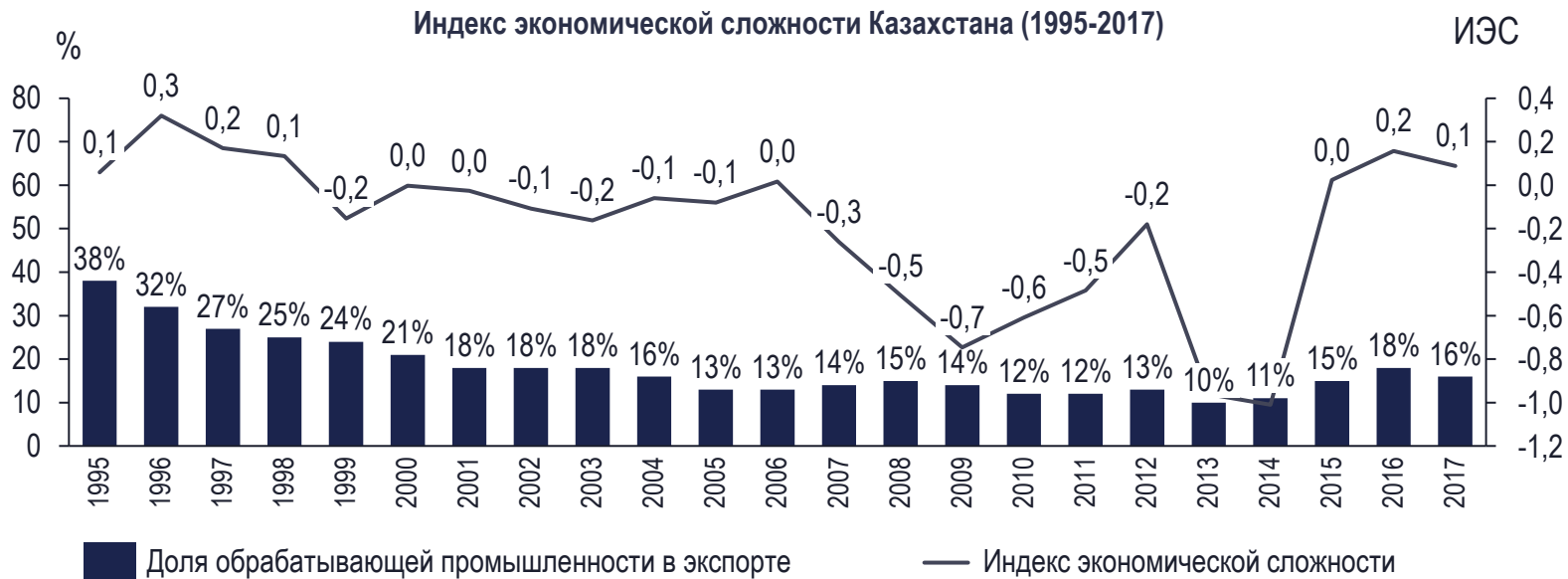
Города Алматы, Нур-Султан и Шымкент являются пунктами назначения **1/4 часть** всего потока миграции населения

**63%** мигрирующих людей имеют **высшее и общее среднее образование**

**66%** мигрирующих – это люди **трудоспособного возраста**

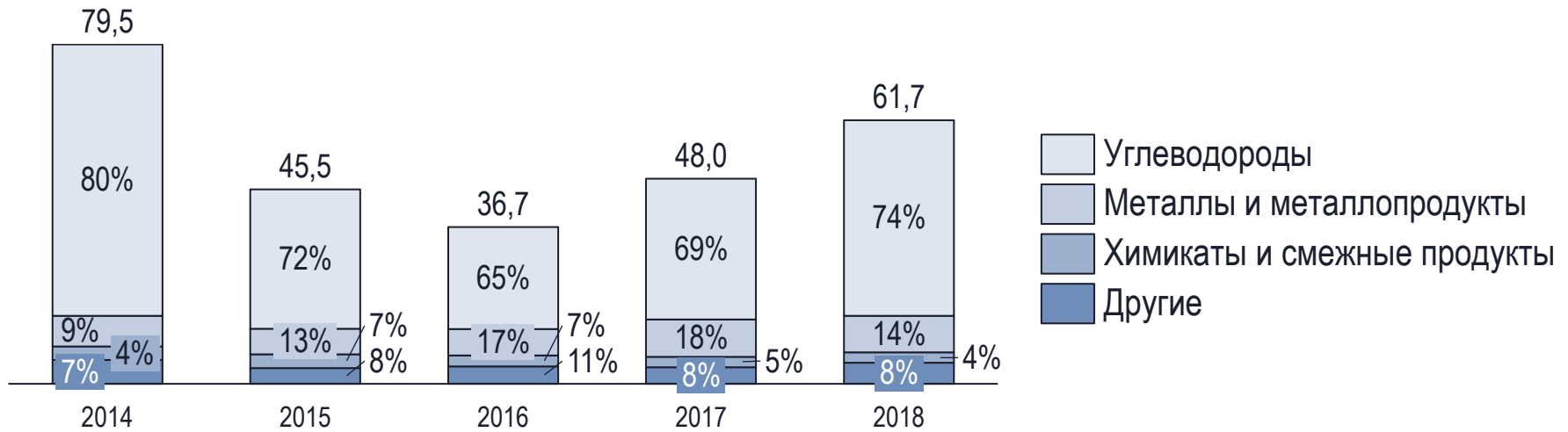
# Экономика Казахстана развивается, но имеет низкую экономическую сложность и совокупную факторную производительность

## Краткий обзор экономической ситуации в Казахстане



# Экспорт Казахстана имеет концентрацию в региональном и товарном разрезе (свыше 80% экспорта сконцентрировано на природных ресурсах)

## Структура экспорта по основным категориям товаров (2014-2018гг.), млрд долл. США



- ✓ Экспорт Казахстана сконцентрирован на сырьевых товарах
- ✓ Внутри страны экспорт Казахстана сконцентрирован на Атырауской, Западно-Казахстанской, Мангистауской и Карагандинской областях – на данные регионы приходится 2/3 всего экспорта

- ✓ Больше половины казахстанского экспорта приходится на страны ЕС, в основном за счёт экспорта нефти из основных месторождений в западном Казахстане.
- ✓ При этом, доля экспорта в Китай за последнее десятилетие сократилась почти вдвое

# В рамках фискальной политики наблюдается значительный дисбаланс бюджета и неэффективная структура бюджета

## Краткий обзор фискального сектора



Источник: Whiteshield Partners

# Высокая долларизация снижает эффективность денежно-кредитной политики, наблюдается низкий уровень финансового развития МСБ и существует высокая зависимость экономики от бюджета

## Краткий обзор монетарного сектора

Барьеры

### Цели монетарная политики

#### Финансовая стабильность

- Высокая доля проблемных кредитов, нерешенность активов фонда проблемных кредитов
- Увеличение концентрации в банковском секторе

#### Ценовая стабильность

- Долларизация экономики
- Низкая степень доверия к НБК, недостаточная коммуникационная стратегия
- Неформальные интервенции на валютном рынке

Вне мандата НБК

#### Выпуск / рост / занятость

- Низкий уровень фин. развития (уровень кредитования частного сектора, монетизация)
- Относительно высокий уровень ставок; значительный спред между ставками для больших компаний и МСБ



Фокус на людей, как основа экономического развития Казахстана

Текущая экономическая ситуация в Казахстане

**Предлагаемые решения**



# Пространственное развитие: Устойчивые полюса роста

## Ключевые инициативы и эффект от их реализации

### Обзор / Цели

Снижение экономических диспропорций между регионами, равномерное распределение населения и создание урбанизированных центров в каждом регионе

### Изменение парадигмы

От текущей	К планируемой
 <p>Растущие диспропорции в развитии регионов</p> <p>Централизованное управление</p> <p>Централизованная региональная политика без учета специфики регионов и населенных пунктов</p> <p>Демографическая нагрузка на гг. Нур-Султан и Алматы</p> <p>Неэффективное распределение бюджета и низкие внешние и внутренние инвестиции в развитии региона</p>	 <p>Снижение диспропорции между регионами</p> <p>Децентрализованное управление</p> <p>Точечная и инклюзивная региональная политика</p> <p>Равномерное распределение населения за счет «полюсов роста»</p> <p>Эффективное и прозрачное управление бюджетными средствами и привлечение инвестиций через Фонды Регионального Развития</p>

### Ключевые показатели эффективности к 2025 году

- Снижение разрыва в ВРП на душу населения между самым высоким и низким показателем: с 15 до 5 раз
- Уровень урбанизации: с 57% до 60%
- Разрыв в PISA между сельским и городскими и каз и рус язычными школами от 1,5 до 0,5 лет обучения

### Блок Ключевые инициативы

<b>Обеспечение инклюзивного развития регионов</b>	Создание Региональных Агентств Развития (RDA) на базе существующих СПК
	Создание Фондов Регионального Развития с привлечением конгломератов и бизнес элиты и Фондов повышения квалификации при Фонде Регионального развития в каждом регионе
	Установление дифференцированных процентных ставок по жилищным займам между областями и по категориям населенных пунктов
<b>Обеспечение управляемой урбанизации в крупных городах</b>	Пересмотр системы региональных стандартов для создания комфортной среды проживания
	Расширения законов о статусе городов Нур-Султан и Алматы (Города Хартии)
<b>Создание городов-контрагитов или «полюсов роста»</b>	Разработка и продвижение образа городской культуры
	Приоритетное финансирование «полюсов роста» за счет республиканского бюджета
	Внедрение системы рейтинга «полюсов роста»
<b>Развитие местных сообществ</b>	Создание ВУЗов мирового класса и IT хабов на основе модели ГЧП в «полюсах роста»
	Постепенная децентрализация и реформа местного самоуправления
<b>Использование экономического потенциала транспортных коридоров</b>	Запуск программы «Партнерская платформа» в регионах
	Обеспечение доступности между центром и периферией внутри полюсов роста, а также всеми моно- и малыми городами
<b>Экономическое развитие опорных сельских населенных пунктов</b>	Организация хозяйственной и сервисной деятельности вдоль транспортных коридоров
	Необходимо пересмотреть методику отбора опорных СНП в рамках программы «Ауыл – ел бесігі»
<b>Развитие цифрового пространства</b>	Необходимо продолжение реализации программы «Ертеңің үшін аянба!» по массовому вовлечению населения в МСБ
	Обеспечение доведения широкополосного доступа к Интернету до конечных абонентов населенных пунктов
	Внедрение концепции Умных городов во всех областных центрах

Источник: Whiteshield Partners



# Новые стимулы экономики: Индустриализация. Постиндустриальное общество (1/2)

## Ключевые инициативы и эффект от их реализации

### Обзор / Цели

Стимулирование отраслей с высоким потенциалом для инвестиций и экспорта и создания устойчивых рабочих мест

### Изменение парадигмы

 От текущей	 К планируемой
Зависимость от экспорта сырья и импорта более сложных товаров	Экономика с диверсифицированным экспортом и сбалансированным импортом
Низкая производительность труда и сектора с низкой добавленной стоимостью	Высокая производительность труда и секторы с высокой добавленной стоимостью
Непродуктивная самозанятость	Развитый частный сектор с доступом в глобальные цепочки добавленной стоимости

### Ключевые показатели эффективности к 2025 году

Индекс экономической сложности: от 0,088 до 0,140  
 Доля экспорта в несырьевом секторе: от 10% до 20%  
 Накопленные ПИИ в недобывающий сектор, в % от ВВП: от 20% до 30%  
 Объём транзитных перевозок, ДФУ: от 0,54 млн до 1,8 млн  
 Доля импорта в потреблении продуктов питания: от 15% до 0%  
 Внешнеторговое сальдо по золоту и ювелирным изделиям из золота: с 16 млн долл. США до 100 млн долл. США.  
 Услуги ИТ в доле от ВВП: от 0,2% до 0,6%  
 Количество въездных туристов, ежегодно: с 0,9 млн. чел до 1,3 млн. чел.

### Блоки

### Ключевые меры по реализации

<b>Логистика 2.0</b>	Обеспечение условий для роста транзитного грузопотока (Программа лояльности WLP, полное освобождение реэкспорта от НДС и др.)
<b>Интенсификация АПК</b>	Реализация потенциала АПК через реформирование модели развития с акцентом на интенсивное производство, якорную кооперацию и развитие современного формата ритейла
<b>Поддержка «юниорских компаний» малой металлургии</b>	Создание электронной биржи в партнерстве с канадскими и австралийскими биржами и подготовка специалистов, развитие собственных и трансфер технологий малой металлургии
<b>Развитие ИТ-индустрии</b>	Открытие ИТ-хабов в полюсах роста и гармонизация законодательства с GDPR для развития услуг по ИТ разработкам и хранению данных
<b>Развитие туризма</b>	Введение экономических режимов для развития туризма и внедрение системы поощрения посредников в мед. туризме
<b>Индустриализация Юга</b>	Расширение индустриальных зон, создание МПЦ "Арысь", фокусирование части бюджета программы «Экономики простых вещей» на Туркестанской области
<b>Привлечение инвестиций и продвижение экспорта на базе сильных лидеров среднего бизнеса</b>	Централизация функций по привлечению инвестиций и поддержке экспорта (включая регуляторные, финансирование и развитие компетенций) путем применения проектного подхода
	Переориентация мер по привлечению инвестиций – смещение фокуса на прямую поддержку отечественным компаниям, способным привлекать зарубежных бизнес-партнеров
	Улучшение доступа потенциальных инвесторов к достоверным данным и прозрачным процессам через внедрение мобильного приложения для инвесторов



# Новые стимулы экономики: Индустриализация. Постиндустриальное общество (2/2)

## Ключевые инициативы и эффект от их реализации

### Обзор / Цели

Создание условий для развития предпринимательского потенциала  
Стимулирование НИОКР, инноваций и креативных индустрий

### Изменение парадигмы

 От текущей	 К планируемой
Доминанция ключевых секторов государственными корпорациями	Повышенная роль МСП
Высокий уровень концентрации рынков	Высокий уровень конкуренции
Слабая роль научных разработок, инноваций и креативных индустрий в экономике	Интеллектуальный капитал - драйвер роста

### Ключевые показатели эффективности к 2025 году

Активы гос. холдингов к ВВП: от 52% до 30%  
Доля МСП в ВВП, %: от 28% до 35%  
Доля МСП в занятости, %: от 37% до 52%  
Показатель индекса GII (Global Innovation Index): от 31 до 46  
Доля инновационной продукции в ВВП: от 1,98% до 5%  
Инвестиции в НИОКР от ВВП: от 0,13% до 0,5%  
Количество выданных в Казахстане патентов в год: от 47 тыс. до 60 тыс.  
Рост сектора креативных индустрий, ежегодно: от 14% до 20%

### Блоки

### Ключевые меры по реализации

#### Рынок здоровой конкуренции

Устранение монополий (скрытых и явных) путем внедрения жёсткого лимита на концентрацию рынка по секторам, устранения барьеров на вход, планомерного раздробления монополистов и т.д.

#### Правительство для бизнеса

Создание бизнес технопарков на базе государственно-частного партнерства

Запуск программы по созданию сильной базы местных производителей путем поддержки МСП по интеграции в цепочку поставок крупных предприятий

Создание Центров обслуживания бизнеса

#### Стимулирование экономики инноваций

Создание экосистемы НИОКР и инновационной деятельности (финансирование, связь науки и бизнеса, системы прикладных технологических исследований и трансфера технологий)

Предоставление более широкого доступа к государственным и закупкам госхолдингов компаниям, которые активно инвестируют в НИОКР

Усиление защиты интеллектуальных прав

#### Развитие креативных индустрий

Стимулирование развития креативных индустрий путём создания необходимой экосистемы (образование, пространство и доступ к финансам) и создания спроса на продукцию путем внедрения в строительстве норм по закупке предметов искусства.

# Макроэкономический иммунитет

## Ключевые инициативы и эффект от их реализации

Обзор / Цели	
Создание устойчивой и благоприятной макроэкономической среды	
Изменение парадигмы	
От текущей	К планируемой
Волатильность доходов по причине сырьевой зависимости	Высокая доля несырьевых доходов
Отсутствие доверия к политике Национального Банка РК	Эффективная политика инфляционного таргетирования, курсообразования и содействия экономическому росту
Слабый финансовый сектор	Устойчивый финансовый сектор
Высокий уровень долларизации	Доверие к национальной валюте
Снижение резервов Национального Фонда	Накопление и диверсифицированные инвестиции резервов Национального Фонда
Неэффективное расходование	Эффективное использование государственных средств

### Ключевые показатели эффективности к 2025 году

Доходы бюджета: от 18% до 25% от ВВП  
 Уровень монетизации экономики: с 35% до 70% ВВП  
 Уровень теневой экономики, % от ВВП: с 27% до 21%  
 Налоговые поступления: от 13% до 23% от ВВП  
 Нефтефтяной дефицит: на уровне ниже 3% от ВВП  
 Инфляция: в районе 4%  
 Доля инвестиций в % от ВВП: с 18% до 25%  
 Доля кредитования экономики в % от ВВП: с 21% до 33%

Блок	Ключевые инициативы
Новая модель Национального Фонда РК	Разделение НФРК на Стабилизационный и Сберегательный фонды и пересмотр инвестиционной политики НФРК (финансирование только Бюджета развития)
Бюджетная устойчивость через жесткую фискальную дисциплину	Улучшение налогового администрирования путем оптимизации и цифровизации процессов Пересмотр всех налоговых льгот, отмена отраслевых и социальных программ субсидирования Составление баланса госсектора, вкл. квазигоссектор. Консолидация внебюджетных обязательств и долга ГК Включение всех государственных закупок в сферу действия соответствующего закона о закупках
Налоговая реформа	Снижение ставки КПН для несырьевого сектора до 15% Позаэтапное повышение НДС Введение дифференцированной ставки по налогу на прибыль для средств, выплачиваемых в виде дивидендов и нераспределенной прибыли Системный вывод «из тени» (всеобщее декларирование доходов и расходов, цифровизация, ужесточение ответственности)
Обеспечение уровня ликвидности, доступной и достаточной для экономики	НБРК следует остановить практику администрирования программ, обычно реализуемых центральными органами исполнительной власти, и дополнить мандат НБРК задачами экономического роста Снижение базовой процентной ставки
Диверсификация финансовой системы	Активная реализация приватизационной программы Улучшение законодательства о банкротстве и введение банкротства физических лиц
Укрепление стабильности банковского сектора	Консолидация мелких и средних банков Постепенная дедолларизация обязательств путем ограничения кредитов в иностранной валюте и дальнейшего увеличения резервных требований для валютных кредитов
Улучшение прозрачности и эффективности управления государственными социальными активами	Выведение ЕНПФ из-под контроля НБРК, его передача в подотчетность парламенту и увеличение объема активов ЕНПФ под управлением внешних менеджеров Увеличить долю фонда, инвестируемую за рубежом

# Новый общественный договор будет успешным, если все заинтересованные стороны примут активное участие

## Роль каждой заинтересованной стороны в новом общественном договоре

	Что дадут?	Что получат?
<b>Государство</b>	Государство делает акцент на человекоцентричной госполитике, основанной на предоставлении единых условий для всех.	Высокое доверие у граждан к государству и легитимное, сплоченное общество. Государство получит развитие экономики за счет привлечения инвестиций внедрение новых технологий, и сбор налоговых поступлений.
<b>Граждане</b>	Граждане стремятся к постоянному обучению и повышению квалификации; политически активная позиция у граждан приведет к высокой легитимности к власти.	Граждане получают единые стартовые условия для всех и во всех регионах (городах и сельских местностях), высокооплачиваемые рабочие места и инклюзивная социальная политика (доступное жилье, здравоохранение, доступное высшее образование и др)
<b>Бизнес</b>	Бизнес сообщество создает продуктивные, высокооплачиваемые и стабильные рабочие места. Инвестирует в обучение людей новым навыкам, в НИОКР и в постоянное развитие добавленной стоимости продукции/услуг	Бизнес получит благоприятную бизнес среду, расширенные программы поддержки бизнеса, снижение бюрократии в получении госуслуг и высококвалифицированные кадры
<b>Бизнес Элита</b>	Бизнес элита инвестирует в социальные проекты: обучение, пере-обучение и развитие регионов через Фонды Регионального Развития и под-отраслей через Инвестиционные Фонды	Бизнес элита получит налоговые льготы, натурные гранты и гарантированное снижение риска экспроприации

# Заинтересованные стороны могут принимать участие с помощью ряда механизмов

## Механизмы участия

	Граждане	Бизнес	Конгломераты	Правительство
Программа акселерации	✓	✓	✓	✓
Онлайн-платформа	✓			✓
Общественные советы	✓	✓		✓
Инвестиционные фонды		✓	✓	✓
Фонды переподготовки кадров	✓	✓	✓	✓
Центры поддержки бизнеса	✓	✓	✓	✓
Программа по развитию поставщиков		✓	✓	✓

# Офисы и контактные данные Whiteshield Partners



**WHITESHIELD PARTNERS**  
STRATEGY & PUBLIC POLICY ADVISORY



## **Европейский офис**

100 Pall Mall, Saint James  
Лондон, SW1Y 5NQ, Великобритания  
Телефон / факс: +442073213744



## **Офис по Ближнему Востоку и Северной Африке (Whiteshield Advisory, ОАЭ)**

3503 Burlington Tower,  
Business Bay, Дубай, Объединенные Арабские Эмираты  
Телефон: +97144096702



## **Евразийский офис**

EXPO, здание С2  
Нур-Султан, 010000, Республика Казахстан  
Телефон: +77015753383

Другие офисы и представительства в  
Бостоне, Касабланке, Киеве и Париже  
[www.whiteshieldpartners.com](http://www.whiteshieldpartners.com)

